

Zarządzanie a duchowość
Seminarium II
Kairos i Chronos w życiu lidera

*Cel-sens-powołanie czyli o szukaniu
równowagi w codzienności*



Tyniec, 6-8.01.2012

dr Ryszard Kołodziej

ryszardk@pmdc.pl

Motto

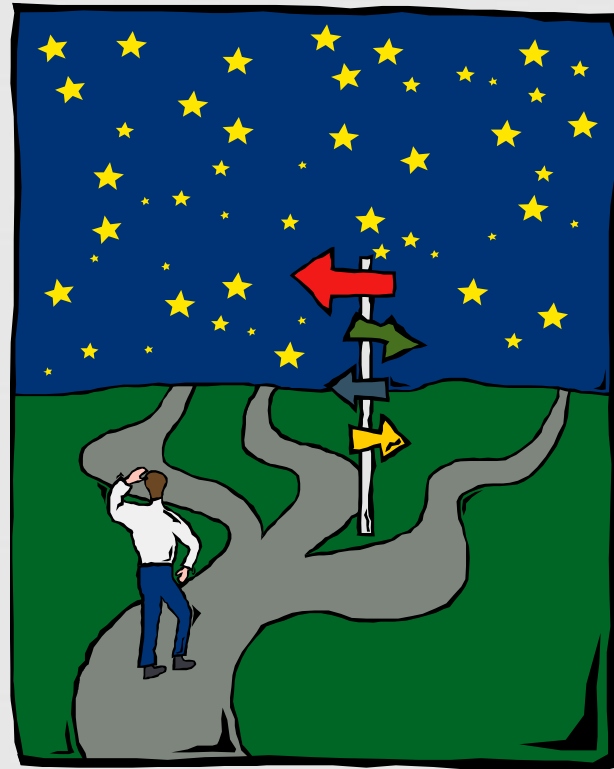
Pośród licznego tłumu, któremu Pan mówi te słowa, szuka On sobie współpracownika i raz jeszcze powtarza: Któż jest człowiekiem, co miłuje życie i pragnie widzieć dni szczęśliwe?

Św. Benedykt z Nursji, Reguła, Prolog, 14-15



CEL i sens





Jeżeli chcesz wybrać właściwą drogę, musisz najpierw wiedzieć dokąd chcesz dojść.

Cel chrześcijanina

☞ *„Wszyscy ludzie są wezwani do tego samego celu, którym jest sam Bóg.” (KKK 1878)*

„Człowiek został stworzony, aby Boga, naszego Pana, wielbił, okazywał mu cześć i służył mu – i dzięki temu zbawił duszę swoją. Inne rzeczy na powierzchni ziemi stworzone zostały dla człowieka i po to, aby mu służyć pomocą w zmierzaniu do celu, dla którego został stworzony.”

(Św. Ignacy z Loyoli, „Zasada i fundament”)



Cel chrześcijanina



- ☞ „Pośród licznego tłumu, któremu Pan mówi te słowa, szuka On sobie współpracownika i raz jeszcze powtarza: *Któż jest człowiekiem, co miłuje życie i pragnie widzieć dni szczęśliwe? Jeśli słyszac to, odpowiesz: “Ja”, rzecze ci Bóg: Skoro chcesz mieć prawdziwe i wieczne życie, powściągnij swój język od złego, od słów podstępnych twe wargi. Odstąp od złego, **czyń dobro; szukaj pokoju, idź za nim.** Gdy tak będziecie postępować, oczy Moje zwrócone będą na was, a uszy moje otwarte na prośby wasze. I zanim mnie wezwiecie, powiem: «Oto jestem».*
- ☞ *Cóż dla nas milszego, bracia najdrożsi, nad ten **Boży głos zaproszenia?** Oto w swej łaskawości **Pan sam ukazuje nam drogę życia.**”*

(RB Prolog, 14-20)

Szczęście



- ☞ Poczucie sensu i spełnienia, wynikające z życia zgodnego ze swoją najgłębszą naturą, z realizacji swojego indywidualnego „powołania”, „drogi życia” zgodnej z wolą Bożą.

Pragnienie szczęścia



- ❧ Błogosławieństwa (Mt. 5.3-12) są odpowiedzią na naturalne pragnienie szczęścia. Pragnienie to ma Boskie pochodzenie; Bóg wszczepił je w serce człowieka, by przyciągnąć je do siebie, ponieważ tylko On może je zaspokoić. (KKK 1718)
- ❧ Z pewnością wszyscy chcemy żyć szczęśliwie i nie ma wśród ludzi nikogo, kto nie zgodziłby się na to, zanim by mu to nawet jasno przedstawiono (Św. Augustyn)
- ❧ Jakże więc szukam Ciebie, Panie? Gdy szukam Ciebie, mojego Boga, szukam życia szczęśliwego. Będę Cię szukał, by dusza moja żyć mogła. Ciało me żyje dzięki mojej duszy, a dusza żyje dzięki Tobie. (Św. Augustyn, *Wyznania*)
- ❧ Jedynie Bóg nasyci (Św. Tomasz z Akwinu)

Powołanie



Powołanie do zarządzania



∞ Sytuacja zarządcy na podstawie
Przypowieści o talentach (*Mt 25,14-30*)

Zarządzanie



Zarządzanie to sztuka i praktyka
rozumnego stosowania środków dla
osiągania wyznaczonych celów.

Zarządzanie



- ❧ Zarządzanie sobą
- ❧ Zarządzanie relacjami
- ❧ Zarządzanie dobrami w kontekście organizacyjnym

W poszukiwaniu równowagi



Filary życia członka benedyktyńskiej wspólnoty



Motto:

„Ażeby we wszystkim był Bóg uwielbiony” (RB, 57,9)

- ❧ Modlitwa
- ❧ Praca
- ❧ Rozwój duchowy i intelektualny (Lectio divina)
- ❧ Bratnia miłość
- ❧ Gościnność (służba potrzebującym)

- ❧ Kontekst: dobra organizacja i sprawne zarządzanie



Św. Benedykt o modlitwie



17 rozdziałów Reguły dotyczy modlitwy

*(...) tak śpiewajmy psalmy,
aby nasze serce było w zgodzie z tym,
co głoszą nasze usta. (...)*



A i to należy wiedzieć, że nie wielomówstwo, lecz tylko czystość serca i tży skruchy zasługują w oczach Boga na wysłuchanie. Dlatego też modlitwa powinna być krótka i czysta, chyba że natchnienie łaski Bożej skłoni nas do jej przedłużenia.

Wspólna jednak modlitwa niech będzie zawsze krótka, a na znak dany przez przełożonego wszyscy razem powstaną. (RB 20)

Św. Benedykt o pracy



Jeśliby zaś coś z prac rzemieślników miało iść na sprzedaż, niechaj ci, przez których ręce będą one przechodzić, wystrzegają się najmniejszej nieuczciwości. (...)

Przy ustalaniu zaś ceny nie trzeba dopuszczać do głosu złej chciwości. Lepiej jest zawsze sprzedawać nieco taniej, niż to mogą czynić ludzie świeccy, aby we wszystkim Bóg był uwielbiony.

(RB 48,1-9)

Bezczynność jest wrogiem duszy.

Dlatego też bracia muszą się zajmować w określonych godzinach pracą fizyczną i również w określonych godzinach czytaniem duchowym.(...)



Św. Benedykt o rozwoju duchowym i intelektualnym (*Lectio divina*)



W dniach Wielkiego Postu od rana do końca godziny trzeciej niech poświęcą czas czytaniu, a następnie do końca godziny dziesiątej wykonują powierzoną im pracę.

Słuchać chętnie czytania duchowego (...) oto są środki postępu duchowego. (RB 4,55.75)

W tych dniach Postu każdy otrzyma z biblioteki jedną książkę, którą powinien przeczytać od pierwszej do ostatniej strony w całości. (...)

W niedzielę natomiast niech czytaniem zajmują się wszyscy oprócz tych, których wyznaczono do różnych funkcji.

(RB 48,12-22)



Św. Benedykt o bratniej miłości i wspólnocie



Ta więc właśnie gorliwość niechaj wyróżnia mnichów w ich życiu żarliwej miłości tak, aby w okazywaniu czci jedni drugim wyprzedzali.

- *Niech słabości swoje duchowe i cielesne znoszą cierpliwie.*
- *Niech prześcigają się nawzajem w posłuszeństwie.*
- *Niechaj nikt nie szuka tego, co uważa za pożyteczne dla siebie, lecz raczej tego, co dla drugiego.*
- *Niech darzą się wzajemnie czystą w intencji miłością braterską.*
- *Niech Boga boją się dlatego, że Go miłują.*
- *Opata swego niech kochają miłością szczerą i pokorną.*

(RB 72,3-9)

Św. Benedykt o gościnności (służbie potrzebującym)



*Wszystkich przychodzących do
klasztoru gości należy przyjmować jak
Chrystusa, gdyż On sam powie:
Gościem byłem i przyjęliście mnie
(Mt 25,35).*

*Wszystkim trzeba też okazywać
należy szacunek, a zwłaszcza zaś
braciom w wierze oraz pielgrzymom.
(RB 53,1-2)*



Św. Benedykt o organizacji i zarządzaniu



***W określonych godzinach** należy dawać to, co dać trzeba, jak również prosić o to, o co prosić trzeba, aby w domu Bożym nikt się nie niepokoił ani nie doznawał przykrości. (RB 31,18)*

*Ilekroć trzeba w klasztorze **podjąć jakąś ważną decyzję**, niechaj opat zwoła całą wspólnotę i przedstawi jej, o co chodzi. (...) Jeśli zaś chodzi o jakieś mniej ważne sprawy klasztoru, niech opat wzywa na radę jedynie Starszych. (RB 3,1;12)*

*Niech [opata] wie, że ma raczej **pomagać** (służyć) niż **rządzić** (RB 64,8)*





Dziękuję za uwagę

UIOGD